

БЕЗОПАСНОСТЬ
ДВИЖЕНИЯ



XVII научно-практическая конференция «Безопасность движения поездов»

17-18 ноября 2016 г.

ТРУДЫ

120 лет
МИИТ
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА НИКОЛАЯ II

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



ОАО «РЖД»

ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПО ВНЕДРЕНИЮ И МОДЕРНИЗАЦИИ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ В ОАО РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ

ШАЦИОНОВ П.В.

МГУПС (МИИТ)

Согласно стратегии научно-технического развития холдинга «РЖД» для повышения эффективности организации перевозочной деятельности необходимо перейти от реактивного управления на основе информационных баз данных и реагирования на происшедшие события к автоматизированным системам, обеспечивающим поддержку принятия персоналом эффективных решений, позволяя управлять производственными процессами в реальном времени, моделировать и прогнозировать развитие ситуаций. Для этого необходимо создание и внедрение автоматизированной системы управления на базе использования новейших научных разработок в области управления бизнес-процессами, ориентированной на повышение качества транспортного обслуживания и повышение эффективности деятельности всех производственных подразделений холдинга «РЖД».

В настоящее время в Открытом Акционерном Обществе Российские Железные Дороги (далее «Обще-

ство») применяется методика подготовки обосновывающих материалов по инвестиционным проектам. Целью разработки данной методики является унификация требований и подходов к разрабатываемым в «Обществе» обосновывающим материалам и форматов представления информации по инвестиционным проектам на Инвестиционном комитете общества. Данный подход позволит существенно упростить процесс разработки обосновывающей документации инвестиционных проектов и ускорить процесс их рассмотрения. Проекты «Общества», касающиеся внедрения и модернизации автоматизированных систем управления относятся, в соответствии с классификацией инвестиционных проектов, принятой в Обществе, к Проектам развития технологических комплексов, обеспечивающих основную деятельность железнодорожного транспорта. Следует заметить, что данный вид проектов очень обширен, и также включает в себя проекты по строительству и реконструкции искусственных сооружений, объектов технологи-

ческого и коммунального назначения, совершенствованию и развитию сортировочных станций и многие другие. Типовая структура обосновывающих материалов по инвестиционным проектам «Общества» состоит из 9 основных разделов:

- Резюме проекта (описание инвестиционной задачи; цели проекта; сроки реализации проекта; основные показатели проекта);
- Введение (основания для разработки проекта; технологическая, производственная или социальная необходимость реализации проекта; принятые предположения и допущения);
- Текущее состояние проекта (описание текущего состояния проекта; прогноз состояния без реализации проекта; обоснование необходимости реализации проекта);
- Варианты реализации инвестиционного проекта (при наличии) (варианты реализации проекта; характеристика вариантов реализации проекта);
- Мероприятия по реализации проекта (по вариантам реализации проекта) (план мероприятий, необходимых для реализации проекта; характеристика вводимых мощностей; план ввода объектов основных средств; планируемые результаты реализации проекта);
- Финансовый план (по вариантам реализации проекта) (расходная составляющая проекта; доходная составляющая проекта; схема финансирования проекта; налоговое окружение; денежные потоки);
- Эффективность проекта (по вариантам реализации проекта) (экономическая эффективность; технологическая эффективность; социальная эффективность; бюджетная эффективность; экологическая эффективность);
- Анализ рисков проекта (по вариантам реализации проекта) (характеристика возможных рисков проекта; анализ чувствительности проекта; мероприятия по снижению рисков; оценка возможного ущерба; стоимость мероприятий по снижению рисков);
- Выводы (выбор варианта реализации проекта; основные выводы, полученные в результате разработки обосновывающих материалов).

Список литературы

1. Гавриленков, А. А. Финансовый анализ предприятия как необходимый элемент оценки / А. А. Гавриленков // ТРАНСПОРТ: НАУКА, ТЕХНИКА, УПРАВЛЕНИЕ. – 2009. – № 1. – стр. 41-43
2. Мачерет, Д. А., Марцинковская, А. В., Гавриленков, А. А., Ступникова, Е. А., Демидов, С. С., Соловьев, В. В., Герасимов, М. М., Цыпин, П. Е., Оленина, О. А., Минькин, В. И., Чуликов, В. В. Повышение эффективности инвестиционной деятельности на железнодорожном транспорте: монография / Д.А. Мачерет, А.В. Марцинковская; под ред. Д. А. Мачерета и А. В. Марцинковской. – Москва : Московский государственный университет путей сообщения, 2015. – 172 С.
3. Волков, Б. А., Шульга, В. Я., Гавриленков, А. А., Марцинковская, А. В., Каверин, А. С. Оценка экономической эффективности инвестиций и инноваций на железнодорожном транспорте учебное пособие для студентов вузов железнодорожного транспорта/ под ред. Б. А. Волкова. – Москва: Учебно-методический центр по образованию на ж.-д. транспорте, 2009.
4. Стратегия научно-технического развития холдинга «Российские железные дороги» на период до 2020 года и перспективу до 2025 года «Белая книга» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.rzd-expro.ru/innovation/whitebook/book.swf>.
5. Распоряжение ОАО "РЖД" от 05.03.2012 N 463р "Об утверждении методических рекомендаций по составу и содержанию обосновывающих материалов по инвестиционным проектам" [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=EXP;n=540866#0> по рабочим дням с 20-00 до 24-00 (время московское), в выходные и праздничные дни в любое время.

При этом, существенные различия в содержании самих разделов, в зависимости от вида инвестиционного проекта присутствуют только в разделах о текущем состоянии проекта, мероприятиях по реализации проекта и анализе рисков проекта (одно- и двухпараметрический анализ чувствительности проекта).

После подготовки и оформления обосновывающих материалов на их базе подготавливается презентация инвестиционного проекта для демонстрации на Инвестиционном комитете «Общества». При положительной оценке презентации комитетом, по проекту рассматриваемого вида принимается решение о начале разработки обоснования инвестиций.

Применяемая методика подготовки обосновывающих материалов по инвестиционным проектам позволяет в значительной степени упростить и ускорить разработку и рассмотрение данных материалов, формализует и упорядочивает сам процесс создания инвестиционных проектов. Благодаря наличию четкого и задокументированного алгоритма действий при разработке обосновывающих материалов процедура представления инвестиционных проектов приобретает открытость, что способствует повышению эффективности организации. К недостаткам данной методики, по моему мнению, следует отнести излишнюю обобщенность, при которой сложно учесть специфику оценки инвестиционных проектов в таких областях, как например ИТ. Это видно из примеров по классификации инвестиционных проектов, приведенных в методике, в которых проект по совершенствованию и развитию сортировочных станций относится к тому же виду что и проект по программе корпоративной информатизации. Возможными решениями в данной ситуации является уточнение существующей методики в виде создания подвидов в существующей классификации видов инвестиционных проектов или разработке новой, более узкой классификации, с соответствующими изменениями в структуре наполнения разделов обосновывающих материалов и алгоритмах их наполнения.